

保护动物安全 关爱人类健康

FOR ANIMAL SAFETY FOR HUMAN HEALTH



电话: 010-63701111
传真: 010-63701950
网址: www.cahic.com
地址: 北京市丰台区南四环西路188号总部基地八区16号楼

企业文化手册

CORPORATE CULTURE MANUAL



CAHIC

中牧股份

领导寄语 Leadership Message

文化是魂,文化是根,唯有文化生生不息。文化是企业前进的号角,最能代表一个企业发展的风貌,最能引领一个企业的风气。中牧股份20年的发展历程就是一部中牧人的艰苦奋斗史,也是一部改革发展的实践史,更是中牧文化不断丰富完善的发展史。无论是面对重大疫情防控的关键时刻、还是在技术攻关的荆棘丛林,甚至是在体制机制改革的困难重重中,中牧人始终秉承着“四个特别精神”、强烈的责任意识、忧患意识和担当精神,在改革发展的道路上奋力开拓,勇做中国农发集团发展的排头兵。

在此过程中,中牧股份党委深知企业文化之重要,不断总结提炼企业发展进程中沉淀的文化精髓,根据国企文化的发展方向和员工的内心文化需求,不断丰富和完善文化体系。文化理念、视觉系统、制度、行为和考核评价五大识别体系基本成形,员工文化自觉自信日益增强,企业形象持续提升,公司发展稳步向前,目前已成为中国农发集团的重要骨干企业。

党的十九大提出建立现代经济体系,经济发展进入新时代,这就要求公司必须志存高远,以战略眼光提出更高的追求和理想,使战略再聚焦、再定位。实现打造科技型、国际化、世界级的大型现代畜牧企业的远大理想是一项伟大的事业,需要坚忍不拔的伟大精神,奋勇争先的执行激情,文化自觉自信的责任担当。为此,中牧股份新一届党委以党的十九大精神为指引,在文化理念中提出中牧股份的初心和使命,进一步明确了公司的战略定位和发展愿景;结合新发展理念,提出中牧股份未来发展的五大发展理念、五位一体安全理念、五大服务理念;以社会主义核心价值观为本,从国家、社会、人民(客户),自我四个层面出发,构建公司特有的核心价值观。同时,积极吸收乾元浩、胜利生物等所属企业好的文化元素,达到文化的包容和共享。

文化兴则事业兴,文化盛则事业成。企业发展离不开文化引领作用的发挥,离不开全员文化自觉自信的增强。全体员工必须达成共识,顺应时代呼应,牢记初心和使命,把公司的核心价值观融入企业发展的各方面,转化为全体员工的情感认同和行为习惯,营造以艰苦

奋斗者为本,以价值创造者为先的工作氛围;树立先进典型示范,使企业精神具体化、标准化、可视化,让“艰苦奋斗精神”、“四个特别精神”传承发扬、蔚然成风。

历史的机遇往往稍纵即逝,我们正面临着文化强企的重要历史机遇,机不可失,时不再来,必须紧紧抓住。新时代开启新征程,新征程赋予新使命,让我们以党的十九大精神为指引,以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态凝聚起高质量发展的磅礴力量,实现文化凝心,文化聚力,文化兴企。

我希望,这本手册的发布能够带给广大员工对公司企业文化建设的深层思考、对公司初心和使命的追求、对价值观和企业精神的践行,进一步振奋精神、凝聚力量、激发学习力和创造力,立足岗位,扎实工作,为公司高质量发展贡献自己的一份力量!



党委书记、董事长
2018年12月25日



WE—我们

Win 赢

我们力求实现员工、公司与客户的多方共赢

我们 是一群

是凝聚了一个个坚持初心 不断探索的成员集合体
是秉承 特别能吃苦 特别能战斗 特别能创新 特别能奉献 的企业精神
也是遵循 老实做人 踏实做事 的中牧共同体

我们 是一种关系

是企业与自然和谐相处的关系 是遵循自然规律 维护生态和谐的良好企业
是企业与客户合作共赢的关系 是热情服务客户 努力开创共赢的诚心企业
是企业与行业同力奋斗的关系 是尊重行业发展 引领共同拼搏的同心企业

我们 中牧实业股份有限公司

我们是国家畜牧领域的国家队和主力军
我们有根 我们有魂
我们努力建设中国畜牧业绿色安全品牌



Era 时代

我们将践行行业模范带头作用

用不忘初心的激情去开创国内畜牧安全发展的新时代



WE

—— 致力于打造 “中国畜牧业绿色安全品牌”

目录

Table Of Contents

一、WEI谓 称谓

1.企业简介	3
2.视觉系统展示	5
3.公司英文缩写 CAHIC释义	7

二、WEI维 维度

1.组织机构图	11
2.中牧股份的初心	13
3.中牧股份的使命	15
4.战略定位	17
5.发展愿景	19
6.核心价值观	21
7.企业精神	31

三、WEI卫 保卫

1.发展理念	35
2.质量理念	37
3.安全理念	39
4.服务理念	41

四、WEI唯 唯一

1.经营管理理念	45
2.人力资源理念	47
3.廉洁从业理念	49



WEI 谓

保护动物安全，关爱人类健康

称

一个人
会有多种称谓
一个企业
也应该有独特的标签

我是谁
我们中牧股份是谁

我们是中国领先的动物保健品生产企业之一
我们是中国饲料添加剂骨干生产企业之一
我们践行保护动物安全，关爱人类健康的企业宗旨
向世界唱响来自中国的畜牧安全之声

谓

企业简介 Company Profile

中牧实业股份有限公司（以下简称“中牧股份”）于1998年12月25日设立，1999年1月7日在上海证券交易所上市（股票名称：中牧股份，股票代码：600195）。

中牧股份是国务院国资委管理的大型综合性农业央企——中国农业发展集团有限公司的重要骨干企业。是农业产业化国家重点龙头企业和北京市高新技术企业。是中国兽药行业和中国饲料行业的骨干生产企业。是高致病性禽流感、口蹄疫等重大动物疫病疫苗定点生产企业。

中牧股份主营业务涵盖兽用生物制品、兽药、饲料及饲料添加剂、原料贸易等四大核心业务板块。拥有20余家全资及控、参股企业，多达800余个品种的产品可为养殖业健康发展提供服务，其中重大动物疫病疫苗、复合维生素添加剂、畜禽预混料系列、喹烯酮、黄霉素、泰妙菌素等主要产品市场占有率位居行业前茅，疫苗及化药产品出口全球近60个国家或地区，为保障我国重大动物疫病防控和畜牧食品安全，促进世界其他国家畜牧业健康发展发挥着重要作用。

中牧股份重视科技创新，始终致力于新型、安全、高效、绿色产品的研发，组建成立中牧研究院和畜禽疫病诊断中心，拥有国家认定企业技术中心、北京市工程技术研究中心、农业部重点实验室和博士后工作站，具有较雄厚的研发实力和技术储备，与国内外多家科研院所和行业企业开展密切合作，共建研发基地和产学研联合体，近年来取得丰硕研发成果。

作为我国畜牧领域的“国家队”和“主力军”，中牧股份始终秉承“保护动物安全，关爱人类健康”的企业宗旨，坚持产品安全、动物安全、畜牧安全、食品安全和生态环境安全“五位一体”大安全经营理念，以向生产经营者提供优质产品与服务并最终为消费者提供安全、健康的动物源性食品为目标，努力建设中国畜牧业绿色安全品牌，为行业发展和社会进步贡献力量。



视觉系统展示 (LOGO阐释) Visual Syetem Display



标识寓意

志在高远 自我超越

中牧股份标识所表达的形象是：一只举翅蓄势待击的鲲鹏，经受大风大浪的洗礼，即将“击水三千，扶摇九万”。

取材自《庄子》的开篇之作《逍遥游》中“鲲鹏之化”的故事。所表达的形象是：“鲲”已经感受到了大风，露出海面并化成“鹏”，蓄势举翅，即将击水三千，扶摇九万。勉励中牧人要认清当前的行业大形势，以“保护动物安全，关爱人类健康”为宗旨，抓住历史机遇，实现企业的借势腾飞。并希望中牧股份能在新的市场经济的天空下“绝云气，负青天”，万里鹏程！



公司英文缩写CAHIC释意

CAHIC Interpretation



“中牧股份像一只展翅翱翔的雄鹰 引领中国畜牧行业的可持续发展”

CAHIC，这5个英文字母，蕴藏着品牌核心价值的五大特性。

C haracter 品格

作为畜牧产业的国家队，中牧股份率先锁定“打造中国畜牧业绿色安全品牌”的战略定位，C代表着“安全至上”的企业品格。它既是企业原料采购、生产、品控、产品研发的根本要求，也是中牧股份品牌核心价值的体现，即，为客户提供安全的产品，为发展健康养殖业提供增值的服务。多年来，公司坚持“安全服务万里行”活动，义务地为用户和上下游企业传授安全养殖技术及生产管理经验。

A chievement 业绩

A代表着中牧股份上市以来所取得的丰硕业绩。上市以来，中牧股份主营收入的年均复合增长率持续增长，累计向全体股东派发现金红利已超过14亿元。中牧股份在履行社会职责的同时，经营业绩也在不断地创出新高。

H istory 历史

H代表着中牧股份品牌深厚的历史沉淀。兰州、成都、南京、郑州等各厂的前身，构成了中国最早的兽用疫苗产业雏形，八十多年风雨历程、一代代中牧人呕心沥血、兢兢业业，用智慧、汗水和生命谱写出新中国兽用生物制品不断发展进步的宏伟蓝图；1989年，北京华罗饲料添加剂厂成立，从此改写了复合多维饲料市场由进口品牌垄断的历史，加快了国产饲料添加剂产业升级的步伐。如今，中牧人厚积薄发，以澎湃的激情和活力迎接畜牧行业大发展的机遇和挑战。

I nnovation 创新

I代表着中牧人矢志不渝的创新精神。创新引领发展，中牧股份始终坚持创新发展战略，坚持走高新技术企业的发展道路，着力培植企业的核心竞争力。坚持科学技术是第一生产力，持续加大科研投入和技术改造升级，新产品不断涌现，获得国家一类新兽药证书的猪口蹄疫O型合成肽疫苗，是具有划时代意义的防疫新产品。工艺水平持续提升，一些产品的工艺技术达到全球领先水平。我们相信，中牧股份在不远的将来，一定能够实现科技创新从跟跑、并跑到领跑的历史性跨越。

C hallenge 挑战

C代表着中牧人不断超越自我，迎接挑战的决心和信心。进入二十一世纪的第二个十年，中国畜牧业进入产业调整期。面对严峻形势，中牧股份坚持以服务“三农”为己任，以向消费者提供安全、绿色、无污染、无残留的动物来源食品为目标，紧紧依靠科技创新，以新思维、新视野、新战略应对新形势、新机遇和新挑战，引领行业发展，促进社会进步。为建设社会主义新农村和构筑和谐社会做出应有的贡献！



WEI 维

在宇宙万物
任何独立个体的存在需要外在联系
也需要内部构造
我们存在于新时代的中国格局中
我们明确自己的定位
同时也清晰自己的使命
我们拥有共同的价值观
在共同的信念下
努力奋斗着

20年间
我们不忘初心
坚持“四个特别”精神
用坚韧信念铸就企业文化
让中牧股份不断发展壮大
用企业文化力量创造美好未来
创造和谐世界

中牧实业股份有限公司

生物制品事业部

- 中牧股份兰州生物药厂
- 中牧股份成都药械厂
- 中牧股份江西生物药厂
- 中普生物制药有限公司

化药事业部

- 山东胜利生物工程有限公司
- 湖北中牧安达药业有限公司
- 中牧股份黄冈动物药品厂
- 中牧南京动物药业有限公司
- 内蒙古中牧生物药业有限公司
- 中牧全药（南京）动物药品有限公司

预混料事业部

- 中牧股份天津华罗预混饲料厂
- 中牧股份长春华罗分公司
- 中牧股份新乡华罗分公司
- 中牧股份武汉华罗分公司
- 中牧股份南通华罗预混饲料厂
- 南通中牧饲料贸易有限公司

中牧农业连锁发展有限公司

- 中牧股份北京华罗饲料添加剂厂
- 成都华罗生物科技有限公司

乾元浩生物股份有限公司

- 乾元浩生物股份有限公司郑州生物药厂
- 乾元浩生物股份有限公司南京生物药厂
- 豪威生物科技有限公司
- 南京梅里亚动物保健有限公司

中牧研究院

- 生药研究分院
- 化药研究分院
- 饲料研究分院

其它企业

- 兰州中牧药械科技有限公司
- 厦门金达威集团股份有限公司
- 中牧智合（北京）生物技术有限公司



中牧股份的初心 CAHIC Original Aspiration



保护动物安全

关爱人类健康

打造“三大体系”即：
重大动物疫病防治的产业支撑体系
现代饲料产业的产业促进体系
现代畜牧业的产业服务体系

努力成为现代畜牧业的领导者

为满足人民对美好生活的向往做贡献

战略定位

Strategic Positioning



1 产业定位

畜牧产业服务体系的支撑和核心

2 行业定位

中国动保行业、饲料添加剂行业领导者

3 市场定位

现代畜牧业集成服务商

4 产品定位

安全、高效、专用的动物营养品，
动物保健品制造商、供应商

5 企业定位

科技型、国际化、世界级的大型现代畜牧企业

世界动保前十强

中国动保第一强

饲料添加剂行业名列前茅



核心价值观 Core Values



社会主义核心价值观是社会主义核心价值体系的内核，中牧股份以社会主义核心价值观为本，从国家、社会、人民(客户)，自我四个层面出发，构建企业特有的核心价值观。

锐意创新
安全共赢

诚信担当
激情奉献

锐意创新

DETERMINED TO INNOVATE

创新是国家的发展战略，创新是企业发展的动力源泉，唯有创新才能久远。中牧股份作为高新技术企业，必须高举创新大旗，以“咬定青山不放松”的坚定信心，以舍我其谁的果敢气势，奋勇争先，突破自我，实现超越。

诚信担当

HONESTY AND INTEGRITY

诚信是社会的基石，诚信是企业立身之本，唯有诚信才能牢固。中牧股份作为国资央企，必须坚守诚信大门，依法经营，诚信经营，身体力行，履职担当，为建立诚信社会添砖加瓦。

H
O
N
E
S
T
I
N
T
E
G
R
I
T
Y

安全共赢

SAFE AND WIN-WIN

安全关乎人类、关乎动物，食品安全、产品安全我们有责。中牧股份作为畜牧行业的主力军，有信仰、有责任、有能力，与客户、合作伙伴一起扛起安全之重任，协手同助、共赢发展。

激情奉献

PASSIONATE DEDICATION

激情是年轻的 充满活力
奉献是无私的 充满感恩
中牧股份作为上市公司年仅二十岁
恰风华正茂 创业正当年
我们崇尚激情 心有澎湃
我们甘于奉献 心无旁骛

企业精神
Enterprise Spirit

四个特别精神

特别能吃苦
特别能战斗
特别能奉献
特别能创新



WEI 卫

保

习近平总书记在十九大报告中提出
要加快生态文明体制改革
建设美丽中国
而我们
中牧股份
时刻牢记使命
为保卫食品安全、生态安全
人类安全贡献自己的力量

卫

为了更好的服务于社会
为了满足人民对美好生活的向往
我们严格遵守国家、行业的法律法规
严格要求自我
履行央企社会责任
推动生态文明建设

发展理念

Development Concept



中牧股份坚持五大发展理念，**崇尚创新、注重协调、倡导绿色、厚植开放、推进共享**，努力提高统筹贯彻新的发展理念能力和水平，推进中牧股份实现高质量发展。

A 创新发展

创新发展是动力，中牧股份坚持走高新技术企业的发展道路。坚持科技创新、理念创新、管理创新、营销创新，用新的思想、新的模式、新的机制推进业务发展和管理升级。

B 协调发展

协调发展是方法，中牧股份同步谋划、同步推进公司三大主营业务的发展规划，统筹协调疫苗、兽药、饲料产业的投资规划和支撑战略、职能战略的组织实施，使三大产业相互协同，互为支撑，协同发展。

C 绿色发展

绿色发展是方向，中牧股份积极倡导**产品安全、动物安全、畜牧安全、食品安全和生态文明安全“五位一体”的安全经营理念**。履行央企社会责任，推动生态文明建设。

D 开放发展

开放发展是战略，中牧股份坚定不移地实施“走出去”发展战略，结合“一带一路”的国家战略，积极稳妥地推进公司兽药、饲料和疫苗产业的海外布局 and 海外并购，不断拓展企业的发展空间。

E 共享发展

共享发展是归宿，中牧股份坚持树立国家利益与企业利益并重、社会效益与经济效益并举、企业发展与员工成长并行的经营思想。坚持以人为本的经营理念，努力构建企业发展的命运共同体。

质量是生命

质量是效益



预防为主

综合治理

生命至上

安全发展

服务畜牧业绿色发展

服务养殖业提质增效

服务农民增收致富

服务动物安全和食品安全

服务环境友好和生态文明





WEI 唯

天机云锦用在我
剪裁妙处非刀尺

新时代

世界充满不确定性
而中国却蓝图清晰

顺应国情国策

中牧股份始终坚持党的领导
积极落实新时期国资管理要求

遵循企业管理思想

坚持以人为本

实施人才强企战略

执行集团用人标准

培养企业优秀人才

用廉洁的从业理念自律

塑造良好的企业精神风貌

理念

未来竞争赢在风控

思想

变不可能为可能，变不可行为可行



人力资源理念

Human Resource Concept



人才强企战略是实现双百战略的重要基础

服务双百、人才优先、创新机制、市场引入、激发活力

员工群体是中牧股份最有价值的资本，也是中牧股份赖以成功的核心竞争力。同时，公司在努力营造一个能让员工持续发展实现未来价值的平台。

人力资源是第一资源

尊重人 关心人 培养人

发展人 成就人

打造“四有人才”：

有“三农”情怀，有产业报国思想、有责任心、有使命感

倡导“四实四干”：

踏实、扎实、务实、落实；真干、会干、实干、苦干

选拔“干部标准”：

忠诚干净担当、为民务实清廉、奋发有为、锐意改革、实绩突出

廉洁从业理念

Incorruptible Employment

树正气

引导全员以诚实守信为立身根本,做老实人,说老实话,办老实事,表里如一,有诺必践。待人光明磊落,处事客观公正。树立正确的世界观、人生观、价值观,培养健康向上的生活情趣,保持高尚的精神追求,自觉抵制歪风邪气和腐朽生活方式的侵蚀。

知荣耻

领导干部和关键岗位人员以清正廉洁为基本守则,坚持廉荣贪耻的价值取向,常敲警示钟,常打免疫针,常思贪欲之害,算好政治账、经济账、家庭账;坚持诚信经营、诚信竞争、诚信求利,在各种诱惑面前始终保持清醒的头脑,不拿原则作交易,不该拿的东西坚决不拿。

严自律

警示全员以法规制度为行为准则,时刻以党纪国法警示自己,以规章制度约束自己,做到有章必循,令行禁止,保证政令畅通。常怀律己之心,慎微、慎初、慎独,不论在八小时以内,还是八小时以外,无论在什么场合都要严格自律,自觉遵纪守法,不以恶小而为之。

干实事

提倡坚持科学发展观,树立正确的政绩观,常记勤勉之责,把心思和精力用在工作上,会干事、干实事、干成事。正确对待名利地位,正确对待成绩荣誉,正确对待困难挫折。多一些从容,少一份浮躁;多一些公心,少一份私念。不图虚名,不作虚功,不事张扬。



“牧”光所致

热烈庆祝中牧股

THE 20 YEARS' ANNIVERSARY OF CHINA

“畜”势勃发

份成立二十周年

ANIMAL HUSBANDRY INDUSTRY CO.,LTD

